### Summary of How to Win Friends and Influence People

الأمريكي ديل كارنيجي 1888-1955

وتؤثر في الناس

Dale Carnegie 1888-1955

# الفنون الأساسية في معاملة الناس

# أعط الناس الشعور بالأهمية

افهم الناس بدل أن تدينهم وتنتقدهم

. فأنت لا تتعامل مع مخلوقات منطقية، بل مع مخلوقات عاطفية.

الناس يحبون الثناء، وأن يشعروا بالأهمية، ولا شيء يقتل طموحات الإنسان كالانتقادات.

W

m

۳

هو وکیف یحصل علیه رؤية الأشياء من زاوية الأشخاص الآخرين يمكّنك من فهمهم.

لاتنس أسماء الأشخاص

صوت يسمعه.

فالناس يفخرون بأسمائهم،

ويسعون لتخليدها بأي ثمن، واسم

الشخص بالنسبة له هو أحلى وأهم

تحدث مع صديقك عما يريده

# طرق كسب الناس

### أظهر الاهتمام بالآخرين

عند مقابلتهم حيهم بحماس وحيوية، وأظهر لهم مدى سرورك بلقائهم.

كن مستمعًا جيدًا وأصغ إلى حديث الآخرين ولکی تکون مهمًا کن مهتمًا، فالناس يحبون من يصغي إليهم

ويتعاطف مع ما يذكرونه.

تكلم فيما يحب محدثك وما يهتمبه

الابتسامة لا تكلف شيئًا لكنها تخلق

الكثير، فإنك إذا ابتسمت كأن

الشمس بزغت خلال سحابة، والناس

يبادلون ابتسامتك بابتسامة.

فإنه سيكون سعيدًا معك، وتتكون علاقة طيبة معه.

اجعل اشخص الآخر يشعر بالأهمية فالناس يظلون سعداء معك إذا

أظهرت لهم التقدير والاهتمام به.

اعترف بخطئك

الناس واحترامهم.

# طرق جذب الناس إلى طريقة تفكيرك

### لاتجادل

الجدل يجعل الإنسان أكثر تعصبًا لرأيه، ويشعر أنه شخص لا قيمة له، فالكراهية لا ينهيها الجدال إنما ينهيها الحب، واللباقة.

عدم التصادم مع الآخرين يجعلهم يشعرون بالاطمئنان إليك، والإنسان إذا واجته مباشرة بأنك مخطئ تمسك برأيه أكثر.

> عليك بالرفق وابتعد عن العنف بالرفق واللين تكسب الآخرين، وبالعنف والشدة تخسرهم، فالشمس بمقدورها أن تجعلك تخلع المعطف أسرع من الريح.

دعه يعتقدأن الفكرة فكرته اعرض الفكرة من غيريشعر الآخر أنه مكره عليها، بل بيّن له أنك في حاجة إلى مشورته، وأفكاره، حتى يتقبلها،

ويشعرأنها فكرته. استعن بالدوافع النبيلة.

I

3

ع

أظهر للآخر الصفات الجميلة فيه، فإنه إذا أحس أنه في حالة نفسية معتدلة، وأنه أمين ومستقيم، سيخجل وتكسب قلبه.

اسأل أسئلة تجعل الشخص الآخر يجيب بنعم

أظهر الاحترام لأراء الآخر

التى تتفقون فيها، عندها سيكون معك إيجابيًا. حاول أن ترى الأشياء من وجهة نظر الشخص الآخر

لا تجبره على قول: لا، بل ابدأ بالأمور

كل إنسان يهتم بشؤونه الخاصة، أكثر من شؤون غيره، والناس يرتاحون لمن يهتم بشؤنهم.

عبر عن أفكارك في قالب

 $\mathsf{I}\mathsf{\Gamma}$ أحيانًا يكون عرض الأرقام والحقائق غير مجدي، بل يكون التعبير عنها بالقالب الدرامي التمثيلي أفضل.

اجعل الشخص الآخر يتحدث عننفسه كن متواضعًا، ولا تقلل من شأن

عندما نكون مخطئين -وكثيرًا ما

نكون كذلك- فلنكن أمناء مع أنفسنا

ولنعترف بأخطائنا، وبه تكسب ود

الآخرين، ودع أصدقاءك يتفوقون، حينها سيشعرون بأهميتهم. تعاطف وقدر أفكار الشخص

أشعر الآخر أنك تحس بنفس إحساسه، وأنك ستتخذ نفس الموقف لو كنت مكانه، فالإنسان يطمئن لمن يتعاطف معه.

### ابدأ بالتحدي لا شيء يثير الحماسة في الناس ذوي

الآخر ورغباته

الروح الوثابة أكثر من إثارة المنافسة، والرغبة في التفوق، فهي فرصة للتعبير عن الذات وإثباّت فّوة

تحدث عن أخطائك قبل أن

تذكر أنك كنت تقع في نفس الخطأ،

بل ربما ستقع فيه أيضًا، فبين له أنه

ليس هناك أحد معصوم، وأن كلا منّا

امتدح الأخر بأدنى تقدم وأقل

فالثناء والمدح -ولو كان قليلاً- يُبقي

أثرًا طيبًا في نفوس الآخرين.

تنتقد الشخص الآخر

۳

۳

# طرق تغيير سلوك الأفراد دون إثارة غيظهم أوكراهيتهم

مباشرة إلى أخطائهم

الفت انتباه الناس بصورة غير

إذا كان ولا بد للنقد، بيّن أن فعله

يصلح في المكان الفلاني، وهو

ابدأ بالثناء الجميل والاستحسان المخلص.

عندها سيشعر بالاطمئنان والارتياح

قدم اقتراحات لطيفة ولا تصدر أوامرصريحة

عبارة (ما رأيك في هذا؟) أفضل من (افعلهذا).

امنع الآخر مكانة مرموقة ليتصرف وقفا لها

صرح للآخر أنه يملك صفة حسنة، فذلك يعطيه حماسًا لتحسين نفسه

سيفهم أنك انتقدت فعله. دع الطرف الآخر ينقذ ماء

لا تتعامل مع مشاعر الآخرين بقسوة إذا أخطأوا، وتعامل مع خطئهم أنه بشري يمكن تفاديه.

حفزوشجع اجعل فعل الأشياء تبدو للآخر أنها

أولا تفهم فقد دمرت كل حافز لديه.

9 سهلة، وبث فيه روح الحماس وقدرته عليها. أمّا إذا قلت له إنك غبى

اجعل الشخص الآخر يشعر بالسعادة بما تقترحه له شجعه للعمل وبيّن أنه مهم، وأنه مناسب له، وأنكم محتاجون لخبراته.

فالنقد يكسر القلب، وبعض الأخطاء

فالإنسان يهرب من سليط اللسان،

ᆲ

تلخيص وتصميم

لا تستجوب النقد أصلاً.

كن مهذبًا ولطيفًا

ويُقبل على عذب الكلام.

## قواعد لجعل حياتك الزوجية سعيدة

شریك حیاتك على هواك.

دع شریك حیاتك علی سجیته

لا أحد كامل، فلا تحاول أن تغيير

# فهي تجلب التعاسة والفِراق.

ابتعدعن النكد

عبر عن تقدير مخلص

قم بالشكر ولو كان العمل قليلا، وأظهراهتمامك وتقديرلعمله.

أظهر الاهتمام بشريك حياتك

قليل من الاهتمام يعني الشيء الكثيرخاصة لدى الزوجات.

اقرأ عن الحياة الزوجية العاطفية تعلم نفسيات الزوجة، وغريزتها

قسّم الكاتب كتابه إلى خمسة فصول، وضمن جميع فصوله قصصًا لأشخاص كسبوا الآخرين، وحلل تلك القصص، واستنتج منها تلك القواعد التي ضمنها كتابه، وفي آخر الكتاب تكلم عن العلاقة في الحياة الزوجية. نُشر الكتاب أول مرة عام 1936، وطبع منه أكثر من 30 مليون نسخة، وترجم إلى عدة لغات. وفي الطبعة المنقحة عام 1981 تم حذف الفصل الأخير المتعلق بالحياة الزوجية، وأصبح أربعة فصول.